

# ■ MASTER

## UNICUSANO

### MANAGEMENT E DIRITTO DELLE IMPRESE DI INFRASTRUTTURE E DI TRASPORTO

I LIVELLO



L'Università degli Studi Niccolò Cusano – Telematica Roma - attiva, il Master di I livello in **“Management e diritto delle imprese di infrastrutture e di trasporto”** di durata pari a 1500 h.

Agli iscritti che avranno superato le eventuali prove di verifica intermedie e la prova finale verrà rilasciato il Diploma di Master di II livello in **“Management e diritto delle imprese di infrastrutture e di trasporto”**.





## Obiettivi e modalità

Il master ha lo scopo di formare figure manageriali in “Trasporti, mobilità e logistica” con una solida preparazione per le attività direzionali, di programmazione, coordinamento e controllo rispetto al sistema logistico e dei trasporti considerato negli aspetti organizzativi, economici, giuridici, tecnici e nelle complesse articolazioni delle varie professionalità che esprimono le risorse umane.

Il master si propone di rafforzare le capacità programmatiche, organizzative e gestionali di chi già opera nel settore ed intenda assumere posizioni di responsabilità sempre più articolate. In particolare, il master intende promuovere la formazione di manager per il settore trasporti e logistica in grado di guidare e coordinare gruppi di lavoro composti e di gestire situazioni complesse, assumendo le relative responsabilità organizzative di natura direzionale per perseguire obiettivi di efficacia, efficienza ed economicità delle aziende e/o di strutture pubbliche del settore.

In particolare, saranno trattati i profili gestionali, economico-finanziari e strategici delle imprese operanti nel trasporto marittimo, nel trasporto ferroviario e intermodale, e nel trasporto aereo. Particolare attenzione sarà riservata allo studio delle imprese coinvolte nella pianificazione e gestione delle infrastrutture lineari e di nodo in ambito logistico, tra cui i porti marittimi, i centri logistici e gli aeroporti.

Durante il corso saranno presentate best e common practice al fine di offrire concrete soluzioni manageriali, valide sotto il profilo del confronto e delle applicazioni, oltre a casi sperimentali di formule innovative di gestione metodologica di processi manageriali innovativi.



## Il master è patrocinato da

- Aiscat
- Assaeroporti
- Assiterminal
- Confetra
- Conftrasporti
- Federagenti



## Destinatari e ammissione

Per l'iscrizione al Master è richiesto il possesso di almeno uno dei seguenti titoli:

- laurea conseguita secondo gli ordinamenti didattici precedenti il decreto ministeriale 3 novembre 1999 n. 509;
- lauree ai sensi del D.M. 509/99 e ai sensi del D.M. 270/2004;
- lauree specialistiche ai sensi del D.M. 509/99 e lauree magistrali ai sensi del D.M. 270/2004;

I candidati in possesso di titolo di studio straniero non preventivamente dichiarato equipollente da parte di una autorità accademica italiana, potranno chiedere il riconoscimento del titolo ai soli limitati fini dell'iscrizione al Master. Il titolo di studio straniero dovrà essere corredato da traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore a cura delle Rappresentanze diplomatiche italiane nel Paese in cui il titolo è stato conseguito.

I candidati sono ammessi con riserva previo accertamento dei requisiti previsti dal bando.

I titoli di ammissione devono essere posseduti alla data di scadenza del termine utile per la presentazione per le domande di ammissione.

L'iscrizione al Master è compatibile con altre iscrizioni nel rispetto della nuova normativa in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore, così delineata ai sensi della Legge n. 33 del 12 aprile 2022.



# Durata, organizzazione didattica, verifiche e prova finale

Il Master ha durata annuale pari a 1500 ore di impegno complessivo per il corsista, corrispondenti a 60 cfu.

Il Master si svolgerà in modalità e-learning con piattaforma accessibile 24 h\24 ed è articolato in:

- lezioni video e materiale fad appositamente predisposto;
- eventuali test di verifica di autoapprendimento

Tutti coloro che risulteranno regolarmente iscritti al Master dovranno sostenere un esame finale che accerti il conseguimento degli obiettivi proposti.



# Ordinamento didattico

NELL'INSIEME L'ATTIVITÀ FORMATIVA PREVEDE 60 CFU  
(CREDITI COMPLESSIVI)

## **2 CFU** Trasporti, infrastrutture e sostenibilità economica e ambientale

M-GGR/02

- **Teoria della regolazione e monopoli naturali**
    - Il monopolio naturale e la sua regolazione.
    - Il caso delle infrastrutture idriche
  - **Gli investimenti europei nelle infrastrutture.**
    - Investimenti, finanziamenti e aiuti di Stato.
    - Il caso delle infrastrutture autostradali. Caso studio: le infrastrutture autostradali in Italia
  - Approfondimenti
- 

## **3 CFU** Logistica d'impresa e outsourcing

SECS-P/08

- Prezzi dei trasporti internazionali. Come influenzano l'economia globale?
  - La nuova geografia del mondo economico. Il sistema logistico; il costo della logistica; Global Logistic World
  - Freight rail, Business model in railways, Environmental Externalities, logistic efficiency: problems of rail freight in Europe
  - Business cases e analisi dei terminal
- 

## **3 CFU** Economia e gestione delle imprese di infrastrutture e trasporto

SECS-P/08

- I servizi di trasporto
  - Caratteri strutturali delle modalità di trasporto
  - La domanda di trasporto cargo e passeggeri
  - La produzione ed erogazione di servizi di trasporto
  - Le imprese di infrastrutture e di trasporto
  - Le funzioni aziendali: la rilevanza delle operations
-



## **3 CFU** Elementi di finanza per le imprese di gestione di SECS-P/09 **infrastrutture di trasporto**

- **Il finanziamento delle infrastrutture di trasporto**
    - Specificità e criticità connesse al finanziamento di infrastrutture di trasporto
    - I progetti infrastrutturali: caratteri distintivi
    - Dimensione pubblico-privata delle infrastrutture di trasporto: implicazioni sulla valutazione dei progetti e degli investimenti
    - Modalità di finanziamento delle infrastrutture di trasporto
    - Struttura finanziaria e contributo pubblico
    - Case study: realizzazione di una nuova infrastruttura autostradale
    - Strumenti di finanziamento dedicati
  - **Il finanziamento delle infrastrutture di trasporto mediante partnership pubblico-private**
    - Partnership pubblico-private
    - Aspetti definitivi
    - Elementi costitutivi delle public-private partnership
    - Soggetti coinvolti
    - Principali benefici
    - Potenziali criticità
  - **Il finanziamento delle infrastrutture di trasporto mediante project financing e project bond**
    - “Project financing” e “project bond”
    - “Project financing”
    - Caratteristiche essenziali del project financing
    - Fasi e schema di finanziamento di un’operazione di project financing
    - Tipologie di operazioni di project financing e contributi pubblici
    - Risk management nelle operazioni di project financing
    - “Project bond”
    - Profili giuridici ed elementi essenziali del project bond
    - Progetti finanziabili e soggetti autorizzati all’emissione
    - Sistema di garanzie e wrapping
    - Trattamento fiscale e ulteriori incentivi
-





## 3 CFU Marketing per le imprese di infrastrutture e trasporto

SECS-P/08

- **Comunicazione e governance nelle infrastrutture di trasporto**
    - Scienza e arte; gli strumenti; i media tradizionali; i social; i talk show; gli influencer; gli opinion makers; i comitati; I contro comitati, le Fondazioni, le associazioni culturali; la politica; Il politically correct
    - La gestione della comunicazione; Il crisis management; Il rapporto con le istituzioni; La gestione e le motivazioni del consenso; la politica dei numeri; trasparenza, etica e correttezza; occupazione diretta e indotta; generazione ricchezza e valore; aumento dei valori assets; ambiente, sostenibilità, logistica e turismo; decrescita felice e sindrome Nimby
    - Case histories
- 

## 2 CFU Shipping e imprese armatoriali

SECS-P/08

- **L'industria dello shipping: evoluzione e dinamiche di mercato**
    - Excursus storico sullo shipping: Globalizzazione e trend attuali
    - Cluster dello shipping & blue economy
    - Domanda derivata di trasporto marittimo e principali drivers
    - Offerta di trasporto marittimo e drivers di scelta
    - I quattro mercati dello shipping
    - Opzioni di segmentazione e modelli di business nel settore dei trasporti marittimi
  - **Soggetti economici dello shipping**
    - I Decision makers
    - Figure manageriali dello shipping
    - Classificazione organizzativa delle shipping company
    - Lo shipping: Una catena del valore globale
  - **Strategie armatoriali & il mercato italiano**
    - Strategie armatoriali (asset play vs chartering)
    - Le scelte localizzative: beneficial ownership e registrazione del naviglio
    - La flotta e le imprese armatoriali nazionali
- 

## 2 CFU Porti, infrastrutture e logistica marittima

M-GGR/02

- Concetti introduttivi
  - NPM, governance e processi di riforma
  - Terminal management
  - Hinterland transportation
-



- 2 CFU**  
M-GGR/02 **Gestione delle infrastrutture ferroviarie e intermodali**
- Open Access; Business model in railways; European Legislation about structure; Italian Business Model – HSR; Business cases; Italian business case
- 

- 2 CFU**  
MGGR-02 **Gestione e strategie dei centri logistici**
- Il sistema logistico intermodale e il sistema logistico efficiente;
  - Business cases. Da centro intermodale a centro intermodale
- 

- 2 CFU**  
MGGR-02 **Le infrastrutture aeroportuali e i servizi aerei cargo e passeggeri**
- Covid-19 Impact. Aeroporti; Impact on HSR; Air transport Government Intervention; Examples from aviation
  - La crisi Alitalia e il trasporto aereo
  - Quale visione per il trasporto aereo? Il Trasporto 8.0 e la visione del Governo. Il trasporto aereo e le misure economiche
- 

- 3 CFU**  
SECS-P/02 **Regolazione: aiuti di stato e accesso al mercato nelle infrastrutture**
- Accesso all'infrastruttura, Access charge: Europa, Benchmarking
  - Regolazione e aiuti di Stato; Role of IM; Business Cases; Access Charge, esempi di aiuti di Stato
  - Il Mercato italiano. La crisi Covid-19; il traffico ferroviario merci in Italia
  - Pedaggio ferroviario e mark up; trasporti e sostenibilità economica
- 

- 3 CFU**  
SECS-P/01 **La cooperazione internazionale tra le imprese di trasporto e infrastrutture e le autorità competenti**
- La cooperazione internazionale tra le imprese di trasporto: Strategie di crescita e forme di cooperazione
    - Integrazione verticale nello shipping
    - Processi di internazionalizzazione nello shipping
    - Strategie di internazionalizzazione nello shipping
    - Strategie di crescita interna
    - Strategie di crescita esterna: forme di cooperazione e M&A
    - Le conference marittime
    - Gli stabilisation agreement
    - I consorzi



- Le alleanze strategiche
  - Fusioni ed acquisizioni (M&A)
  - **La cooperazione internazionale tra imprese di trasporti e sistema infrastrutturale**
    - DAFI e quadro strategico nazionale (GNL)
    - Rete Ten-T e finanziamenti CEF
    - Road & Belt initiative (OBOR)
  - **La cooperazione internazionale tra le imprese di trasporto e le autorità dello shipping**
    - International maritime organisation (IMO) & International Labour Organisation (ILO)
    - European Maritime Safety Agency (EMSA)
    - International transport workers' federation (ITF) & International Maritime Employers' Council (IMEC)
    - Flag state vs Port state control (PSC)
- 

## **4 CFU Business English for transport and logistics**

L-LIN/12

- Global logistics. Infrastructures logistics; logistics master plans; goods and traffics logistics; industry logistics; company logistics; IT logistics; port logistics; port lay out; logistics blockchain
- 

## **6 CFU Project work**

---

## **20 CFU Attività pratiche - Tirocinio**

---

### **Sicurezza sul lavoro**

- **Corso generale /base di sicurezza in materia di Salute e Sicurezza sul "Lavoro"**
    - La sicurezza per gli studenti
    - Cenni storici delle Normative
    - Infortuni e malattie professionali
    - Valutazione dei rischi
-



**All'interno dei singoli moduli possono essere previsti seminari o Workshop (in presenza ovvero in modalità telematica) anche in lingua inglese, con la presenza di ospiti illustri (accademici o manager pubblici o privati).**

- **Fulvio Cavalleri:** Vicepresidente Vicario ASSAEROPORTI Fulvio Cavalleri è, dal 2004, membro del Consiglio Direttivo di Assaeroporti, l'associazione confindustriale degli aeroporti italiani che riunisce 32 società di gestione aeroportuale, ed è Vicepresidente Vicario dell'Associazione stessa dal 2005. Consigliere di Amministrazione dell'aeroporto Valerio Catullo di Verona Villafranca dal 1993 al 2002, è stato Presidente del suddetto aeroporto dal 2002 al gennaio 2008. L'avv. Fulvio Cavalleri ha ricoperto inoltre la carica di Vicepresidente del Consiglio di Amministrazione dell'Aeroporto Gabriele D'Annunzio di Brescia – Montichiari dal 2002 al 2008.

Laureato in Legge con il Prof. Trabucchi presso l'Università degli Studi di Padova, Fulvio Cavalleri è Avvocato dal 1982. Professionalmente si occupa di contrattualistica e diritto societario.

- **Massimo Schintu:** Executive Director di AISCAT (Associazione italiana delle concessionarie autostradali) e membro del Board of Directors di ASECAP, la European Association of Toll Highways Concessionaires. Ingegnere con specializzazione nei Trasporti e esperienza di oltre vent'anni nella pianificazione e nella gestione di strutture autostradali. Membro dell'International Executive Committee of PIARC.

- **Ivano Russo:** Direttore generale della Confederazione nazionale del Trasporto, Confetra, Confederazione Generale Italiana. Ha lavorato per oltre 10 anni come Consigliere/ Dirigente, presso il Parlamento Europeo, la Presidenza del Consiglio dei Ministri, il Ministero della Funzione Pubblica, il Ministero della Coesione Territoriale ed il Ministero delle Infrastrutture e dei Trasporti. Nel corso della sua carriera ha collaborato con le Agenzie e le Società inhouse governative – Invitalia, ICE e Studiare Sviluppo - ad azioni e progetti per la promozione del Sistema Paese all'estero e per l'internazionalizzazione delle imprese. E' stato Responsabile del Centro Studi della Territoriale di Napoli e membro dei Gruppi di Lavoro e dei Tavoli Tecnici nazionali in materia di politica di coesione, città metropolitane, trasporti e logistica in Confindustria.



## Consiglio didattico e scientifico

- **Carlo Stagnaro:** Direttore dell'Osservatorio sull'economia digitale dell'Istituto Bruno Leoni. In precedenza è stato capo della segreteria tecnica del Ministro dello Sviluppo economico. Si è laureato in Ingegneria dell'ambiente e del territorio presso l'Università di Genova e ha conseguito un dottorato di ricerca in Economics, Markets, Institutions presso IMT Alti Studi - Lucca. I suoi interessi di ricerca sono nel campo dell'economia dell'energia, la competition policy e la regolazione dei servizi pubblici. E' membro della redazione delle riviste "Energia" e "Aspenia" ed editorialista economico dei quotidiani "Il Foglio" e "Il Secolo XIX". E' fellow dell'Osservatorio italiano sulla povertà energetica presso il Centro Levi-Cases dell'Università di Padova e fa parte dell'Academic Advisory Council dell'Institute of Economic Affairs.
- **Gian Enzo Duci:** Presidente Federazione italiana agenti e raccomandatori marittimi, già Presidente Associazione agenti marittimi di Genova. Presidente Teatro stabile di Genova. Docente facoltà di economia Unige. Amministratore Esagroup holding. Consigliere di Reggenza di Banca d'Italia.
- **Andrea Giuricin:** Docente presso l'Università di Milano Bicocca per i corsi di Economia dei trasporti e visiting professor presso la China Academy Railway Science, la più grande accademia delle scienze ferroviarie al mondo. Insegna come Adjunct Professor di Marketing Management per Purdue University, University of Southern California, University of Minnesota e Michigan State University. Ha collaborato con agenzie mondiali delle Nazioni Unite ed è anche consulente per la Banca Mondiale.
- **Prof.ssa Morchio Giorgia:** Corporate Project Assistant presso GRANDI NAVI VELOCI S.P.A. Nel corso della sua carriera ha svolto diverse esperienze nell'ambito della sostenibilità, come la settimana formativa in collaborazione con Lapag lloyd ad Amburgo) e il corso di formazione presso Nave excelsior di GNV. Recentemente ha svolto il Dottorato di ricerca in Scienze e tecnologie del mare - Curriculum di logistica e trasporti presso il Centro Italiano di eccellenza sulla logistica I trasporti e le infrastrutture (Cieli).



- **Dardani Bruno:** Giornalista professionista. Inizia la sua carriera collaborando per note riviste nautiche sino a diventare Vice Responsabile dell'antenna italiana presso 'Radio Montecarlo' e Vice-capo servizio economia marittima presso il 'Secolo XIX'. Ideatore della pagina 'Trasporti' del quotidiano economico il Sole 24Ore, è stato Corrispondente del giornale inglese Lloyd's List della Lloyd's of London Press e collaboratore fisso di Lloyd's Shipmanager di Londra. Presidente del Centro studi 'Italia in Movimento', nel tempo ha collaborato con Certet Bocconi alla definizione dello studio sul gettito portuale e ha moderato importanti convegni per Università e Associazioni imprenditoriali, come Confitarma, Confetra, Unioncamere, Federagenti, ministero dei Trasporti e delle Infrastrutture, Bocconi, Dhl, Ceva logistics, e gruppo Grimaldi.
- **Vitellaro Francesca:** Consulente esterno per TIM 10 Srl per lo sviluppo del Piano operativo MaaS dell'area Erzelli di Genova nell'ambito del progetto Europeo CEF "Innovative Solutions for Intermodal Node Genoa Erzelli (InGE)". E' assegnista di ricerca presso il Centro Italiano di Eccellenza sulla Logistica, i Trasporti e le Infrastrutture (CIELI). Dal 2019 è membro del Advisory Board of Interregional Alliance for the Rhine-Alpine Corridor, European Grouping of Territorial Cooperation (EGTC), nominata dalla Regione Liguria e dell'Autorità di Sistema Portuale del Mar Ligure Occidentale.

## **Costi e agevolazioni**

Il costo annuo del Master è di € 3.600,00 (tremilaseicento/00).

Il pagamento verrà corrisposto in 6 rate mensili e consecutive di pari importo.



# Contatti

**Ufficio consulenza orientamento didattico Master e Corsi di Perfezionamento (pre-iscrizione):**

Telefono: 06 45678363

dal Lunedì al Venerdì dalle 9:00 alle 18:00

Mail: [infomaster@unicusano.it](mailto:infomaster@unicusano.it)

**Ufficio Assistenza Didattica (post-iscrizione):**

Telefono: 06 89320000

dal Lunedì al Venerdì dalle 9:00 alle 22:00

Mail: [master@unicusano.it](mailto:master@unicusano.it)

[unicusano.it/master-universitari-online](http://unicusano.it/master-universitari-online)

