



UNIVERSITÀ  
**CUSANO**

# MASTER

UNIVERSITARI ON LINE

## MASTER DIRITTO DEL LAVORO, RELAZIONI INDUSTRIALI E RISORSE UMANE:

sostenibilità, innovazione, intelligenza artificiale  
nei rapporti di lavoro - la sfida verso il futuro

### II LIVELLO



# INDICE

■ Aree Formative	3
■ I plus dei Master Unicusano	4
■ Studiare on line - La piattaforma e-learning	5
■ App Mondo Unicusano	5
■ A cura del coordinatore scientifico	6
■ Presentazione del Master	7
■ Obiettivi didattici	8
■ A chi è rivolto - Sbocchi professionali	8
■ Ordinamento didattico	9
■ Comitato scientifico	13
■ Modalità di ammissione	16
■ Modalità di iscrizione	16
■ Modalità di pagamento	16
■ Contatti	17
■ Come arrivare	18
■ Master e Corsi di Perfezionamento Unicusano	19

# SCOPRI LE NOSTRE AREE FORMATIVE E TUTTI I MASTER UNIVERSITARI ONLINE UNICUSANO

Area Economico Giuridica

Area Formazione e Mondo Scuola

Area Forze Armate

Area Medico Sanitaria

Area Scienze Motorie

Area Psicologica

Area Politologica

Area Ingegneristica

Con il contributo di





# I PLUS DEI MASTER UNICUSANO



**Lezioni online h24**

---



**Materiali didattici inclusi**

---



**Oltre 200 titoli tra cui scegliere**

---



**Titolo di studio professionalizzante  
riconosciuto dal Miur**

---



**Sviluppo di skills altamente spendibili  
nel mondo del lavoro**

---



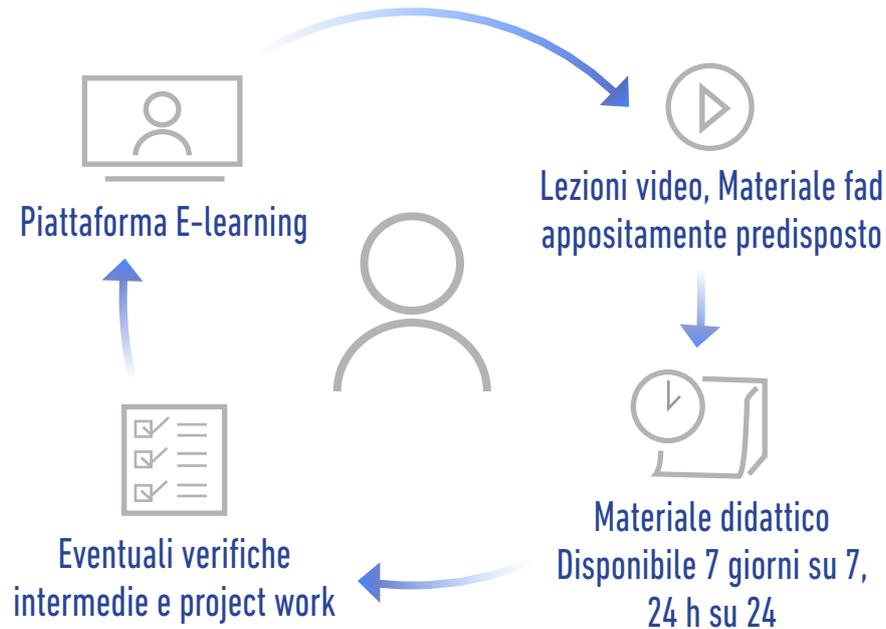
**Professionisti di alto spessore  
provenienti dalle più grandi realtà aziendali**

---



## STUDIARE ON LINE. LA PIATTAFORMA E-LEARNING

La grande versatilità del sistema Unicusano è data dal fatto di erogare una didattica moderna attraverso una piattaforma multimediale di ultima generazione; è infatti possibile accedere, tramite un normale PC collegato ad internet ottimizzando i tempi da dedicare allo studio.



## APP MONDO UNICUSANO

### AREA DIDATTICA

Accedi direttamente alle piattaforme dedicate agli studenti

### CUSANO MEDIA GROUP

Scegli il canale di informazione più adatto a te

### NETWORK AZIENDALE

Acquista prodotti dalla nostra rete di aziende partner



### SERVIZI STUDENTI

Link diretti ai servizi creati per gli studenti dell'Ateneo Niccolò Cusano

### NEWS

Ultime news dal Quotidiano Online dell'Ateneo Niccolò Cusano di Roma



## A CURA DEL COORDINATORE SCIENTIFICO

**Dalle banche alle autostrade, dai supermercati alle catene di produzione, dalle Risorse Umane alla sicurezza informatica: il mondo del lavoro, come lo conoscevamo, è destinato a mutare radicalmente per l'IA.**

L'Intelligenza artificiale è un'enorme possibilità che va ben conosciuta e utilizzata perché molto potente. E' come guidare un'automobile di grossa cilindrata e tanti cavalli: se non si conosce bene il veicolo e non lo si sa guidare con attenzione, si possono provocare danni a sé stessi e agli altri.

Uno degli ambiti più attenzionati nel master Unicusano è sicuramente la gestione dei rapporti di lavoro con specifico riferimento all'impatto attuale e futuro della IA, esaminato da ogni punto di vista. Qui l'IA giocherà un ruolo fondamentale perché sarà di supporto al management per definire indagini interne, questionari e conoscere così il sentiment dei lavoratori della propria azienda, il clima che si respira, le tendenze, i bisogni delle nuove generazioni. L'Intelligenza Artificiale sarà in grado di selezionare il personale attraverso colloqui di lavoro, intercettare le aspettative (non solo economiche) dei giovani, creare le basi per una lunga collaborazione del futuro dipendente all'interno dell'azienda.

**(Massimiliano Matteucci, Coordinatrice scientifico del Master)**

Il master dell'Unicusano va ad analizzare l'impatto che la tecnologia e specialmente l'IA avrà sulle risorse umane, sui rapporti di lavoro e soprattutto sulla sostenibilità sociale e sull'inclusione. Ci confronteremo e capiremo insieme come usare l'IA e come essa modificherà gli approcci nelle relazioni industriali.

**(Alberto Catarozzo, Coordinatore scientifico del Master)**



## PRESENTAZIONE DEL MASTER

---

L'Università degli Studi Niccolò Cusano attiva il Master di II livello in “DIRITTO DEL LAVORO, RELAZIONI INDUSTRIALI E RISORSE UMANE: SOSTENIBILITÀ, INNOVAZIONE, INTELLIGENZA ARTIFICIALE NEI RAPPORTI DI LAVORO – LA SFIDA VERSO IL FUTURO”, di durata pari a 1500 h.

Agli iscritti che avranno superato le eventuali prove di verifica intermedie e la prova finale verrà rilasciato il Diploma di Master di II livello in “DIRITTO DEL LAVORO, RELAZIONI INDUSTRIALI E RISORSE UMANE: SOSTENIBILITÀ, INNOVAZIONE, INTELLIGENZA ARTIFICIALE NEI RAPPORTI DI LAVORO – LA SFIDA VERSO IL FUTURO”.



## OBIETTIVI DIDATTICI

Il Diritto del lavoro, sempre in continua evoluzione, segue attentamente le modifiche che i rapporti umani subiscono a seguito dello sviluppo tecnologico e produttivo. In questo mutamento, rapido e continuo, i cambiamenti sociali ed economici si incrociano sulla normativa giuslavoristica che diventa sempre più dinamica e soprattutto ricco di sfide da cogliere la volo.

Il Master, in questo contesto, vuole essere uno strumento concreto e utile per acquisire le conoscenze tecniche e le competenze trasversali indispensabili per operare da subito con professionalità in moltissimi contesti che vanno dalle tradizionali aziende alle nuove realtà imprenditoriali.

La metodologia adottata è di tipo e-learning; ciò consente di creare un ambiente di apprendimento personalizzato e altamente flessibile, garantendo la disponibilità sempre e ovunque dei contenuti proposti. Caratteristica distintiva il taglio estremamente pratico che consentirà di muoversi nel mondo del lavoro con maggiore sicurezza e competenza.



## A CHI É RIVOLTO – SBOCCHI PROFESSIONALI

Al termine del Master gli studenti avranno acquisito la capacità di:

- Conoscere gli strumenti idonei per essere autonomi nella interpretazione delle attuali normative con spirito critico e di ragionamento
- Gestire le risorse umane all'interno delle aziende complesse evitando così i fenomeni regressivi all'interno delle aziende
- Predisporre in autonomia accordi di secondo livello, regolamenti di welfare, accordi di lavoro agile, accordi relativi a premi di risultato, accordi di prossimità
- Gestire le relazioni industriali a fronte delle innovazioni che il mercato necessariamente richiederà
- Gestire il costo del lavoro ed il budget del personale in completa autonomia
- Capire le scritture contabili legate al costo del lavoro e gestire i report aziendali
- Acquisire una formazione di alto profilo e all'avanguardia, necessaria per guidare il cambiamento in azienda in ottica di sviluppo sostenibile e di innovazione digitale
- Rafforzare le competenze gestionali e imparare a individuare soluzioni di business innovative
- Gestire in maniera sostenibile le organizzazioni nelle diverse aree funzionali (strategia, logistica, comunicazione e marketing, acquisti, gestione risorse umane, finanza etica), creare valore condiviso e favorire il rafforzamento dei rapporti di collaborazione tra diversi settori (pubblico – privato for profit – privato non profit – educazione/ricerca-scuola/accademia – società civile) per lo sviluppo territoriale sostenibile



# ORDINAMENTO DIDATTICO

Il Master ha durata annuale pari a 1500 ore di impegno complessivo per il corsista, corrispondenti a 60 CFU.

8 CFU  
IUS/07

## INTRODUZIONE ALLA DISCIPLINA DEL RAPPORTO DI LAVORO

- Lavoro autonomo e subordinato
  - Le tipologie contrattuali
  - I poteri del datore di lavoro
  - Licenziamento
  - Caso pratico: redazione dei contratti
  - Caso pratico: procedimento disciplinare e licenziamento
- 

6 CFU  
IUS/07

## RELAZIONI INDUSTRIALI

- La contrattazione collettiva
  - La rappresentanza sindacale
  - Le relazioni sindacali
  - Caso pratico: Rinunzie e transazioni
  - Distacco del lavoratore e Contratto di Rete
-

6 CFU  
SECS-P/08  
IUS/01

## MANAGEMENT DELLA TRASFORMAZIONE DIGITALE

- La digitalizzazione come transizione culturale, oltre che tecnologica
  - Cybersecurity e compliance: dalla tutela della privacy alla protezione dei dati
  - La formazione delle risorse umane contro il rischio sostitutivo: upskilling, reskilling, lifelong learning
  - L'Intelligenza Artificiale Generativa: machine learning, deep learning, large language models
  - L'impatto dell'AI Generativa nel settore HR
  - La Business Performance Analytics come pilastro della trasformazione digitale
- 

6 CFU  
IUS/07

## LEGISLAZIONE SOCIALE E PREVIDENZA

- La contribuzione
  - Previdenza complementare
  - Infortuni e malattie professionali
  - La gestione previdenziale
-

8 CFU  
SECS-P/07

## SOSTENIBILITÀ ECONOMICA

- Politiche di premialità dei risultati e welfare aziendale e laboratorio pratico
  - Strumenti economici di attrazione e fidelizzazione dei lavoratori
  - Superminimo, premialità individuale e collettiva, fringe benefits, patto di stabilità, patto di non concorrenza, prolungamento del periodo di preavviso
  - Il golden parachute per i dirigenti
- 

8 CFU  
IUS/07  
SECS-P/13

## SOSTENIBILITÀ SOCIALE

- Politiche di conciliazione dei tempi di vita e lavoro: welfare e wellbeing
  - Lavoro agile, fab working, workation  
Flessibilità dell'orario di lavoro  
Politiche a tutela dei lavoratori e laboratorio pratico
  - Certificazione della parità di genere
  - Procedure di segnalazione whistleblowing
  - Cyber Security e Privacy nell'AI
-

8 CFU  
SECS-P/08

## INNOVAZIONE PER L'INCLUSIONE

- Nuove tecnologie per ridurre le discriminazioni di genere nei processi aziendali
  - Il cross-cultural management
  - La valutazione multidimensionale di impatto delle attività (calcolo SROI/ Carbon Footprint/approccio System Thinking)
  - Management delle politiche pubbliche in tema di inclusione
  - La rendicontazione sociale: strumenti, standard nazionali e internazionali, certificazioni, regolamentazione
- 

6 CFU  
IUS/07

## SICUREZZA SUL LAVORO

- Tutela della salute e della sicurezza nei luoghi di lavoro (aggiornato con il Decreto 48/2023)
- 

4 CFU

## ESAME FINALE

---



# COMITATO SCIENTIFICO

## COORDINAZIONE SCIENTIFICA:

---

**Prof. Arturo Maresca, Prof. Massimiliano Matteucci, Paolo Stern**

## CORPO DOCENTE:

---

### ARTURO MARESCA

---

Professore di Diritto del lavoro presso la Facoltà di Giurisprudenza per rinominate Università italiane quali l'Università degli studi di Roma Tre, l'Università de L'Aquila, l'Università di Teramo e La Sapienza di Roma, presso quest'ultima fa parte del Consiglio Direttivo della Scuola di Specializzazione per le Professioni Legali della Facoltà di Giurisprudenza.

Membro del Comitato di esperti della European Foundation for the improvement of living and working conditions di Dublino, del Comitato scientifico del Centro Nazionale Studi di Diritto del Lavoro Domenico Napoletano e condirettore della Rivista Italiana di Diritto del Lavoro, è inoltre Presidente del Tribunale di seconda istanza e della Consulta Giuridica del Sovrano Militare Ordine di Malta.

### MASSIMILIANO MATTEUCCI

---

Consulente del lavoro, Equity partner di Nexumstp Spa e docente per diverse Facoltà presso l'Università Niccolò Cusano. Membro del comitato scientifico del "Master Lavoro" del Il Sole 24 ore, è stato Relatore a rinomati convegni e seminari per Enti privati, aziende, Università e Scuole di Specializzazione. E' inoltre autore di diverse pubblicazioni tra cui: welfare e fringe benefit, Il lavoro nello spettacolo, Il lavoro in edilizia, Elementi di diritto del lavoro.

### PAOLO STERN

---

Presidente del Consiglio di Amministrazione di Nexumstp SpA e Docente.

Consulente di riferimento per il settore trasporto pubblico (ASSTRA e ANAV) e per il settore turistico alberghiero, industriale e commerciale, le sue competenze spaziano dall'ambito della consulenza nel Diritto del lavoro e relazioni industriali ad attività di formazione e divulgazione a temi di attinenza professionale. Esperto in responsabilità sociale d'impresa, welfare aziendale e lavoro agile, nel corso della sua carriera ha pubblicato numerosi articoli su tematiche di impresa, CSR e Diritto del lavoro.

### CESARE DAMIANO

---

Presidente dell'Associazione Lavoro&Welfare e del Centro Studi Mercato del Lavoro e Contrattazione, dal 2018 è Fondatore di Labores, studio specializzato in attività di Ricerca, Formazione e Consulenza in materia di Sicurezza sul Lavoro, Diritto del Lavoro, Politiche dell'occupazione. Amministratore Unico della società DEAL srl, Presidente cdA della Job OUT s.r.l., Presidente del Comitato Esg di CLIFF sgr. Sinergy, nel corso della sua carriera è stato inoltre Presidente della Commissione Lavoro della Camera dei Deputati.

## **CLAUDIA CERMELLI**

---

Avvocato e Docente presso l'Università degli Studi Niccolò Cusano.

## **MICHELA REGINA**

---

Consulente del lavoro con incarichi professionali di primarie Aziende italiane ed Enti pubblici economici.

Componente del Centro Studi dei Consulenti del Lavoro di Roma, Responsabile delle RR.UU. nel gruppo GUIDA MONACI Spa a Roma sin dal 1989, negli anni ho ricoperto prestigiosi incarichi, quali:

Capo del Personale della Roma Multiservizi Spa; Direttore del Personale della Tempor; Direttore del Personale del Gruppo sanitario privato Garofalo e del Gruppo Jacorossi Imprese Spa.

## **MASSIMO ZUCCARI**

---

Laureato in Economia e Direzione d'Impresa (indirizzo Management) con una tesi in Strategie d'Impresa dal titolo "Il merger and acquisition come opportunità per l'internazionalizzazione", è oggi Payroll Manager presso Nexum Stp S.p.A. Già Tesoriere dell'Associazione Giovanile Oltre nel Lazio, è stato Responsabile del settore giovanile e del Progetto scuola per l'Unione Rugby Capitolina (Polo Sabina).

## **BARBARA GARBELLI**

---

Consulente del Lavoro, HSE Manager e Data Protection Officer. Pubblicista, esperta in Diritto e Sicurezza del lavoro e Presidente presso l'Associazione Nazionale Consulenti del Lavoro (UP PAVIA) e presso l'Associazione Giovani Consulenti del Lavoro di Pavia. Coordinatrice del Master sul lavoro presso Il Sole 24 Ore, è autrice di interessanti pubblicazioni editoriali che spaziano dai temi del welfare aziendale alle assunzioni agevolate, oltre a collaborare con prestigiosi Centri Studi e case editrici.

## **ANTONELLO ORLANDO**

---

Partner – Social Security Dept. Coordinator per lo Studio Nevio Bianchi & Partners; formatore nell'ambito del Diritto del lavoro per prestigiosi enti ed aziende (Procter and Gamble Italia, Gruppo Angelini, Fendi (LVMH) ITA Soi; Euroconference) e collaboratore editoriale per Il Sole24ORE in materia pensionistica e previdenziale, giuslavoristica e fiscale. Laureato cum laude presso l'Università di Bologna, è inoltre membro della Società Internazionale degli Amici di Cicerone (SIAC), centro studi dell'Ateneo volto alla promozione, didattica e culturale, dell'ideale umanistico nel XXI secolo.

## **MARIO ALBERTO CATAROZZO**

---

Fondatore e CEO di MYPlace Communications, con oltre 25 anni di esperienza nel settore, è specializzato sul target degli Studi professionali, manager e imprenditori. Laureato in Giurisprudenza, è Professional Certified Coach (PCC) certificato dalla International Coach Federation (ICF) e associato ad ICF Italia e ICF Global. Formatore e Consulente nell'ambito del management aziendale, della comunicazione e del marketing, svolge l'attività di coach per commercialisti, consulenti del lavoro e notai nei processi di riorganizzazione e di sviluppo. È inoltre autore de Il Futuro delle professioni in Italia e di volumi della collana Studi Professionali.

## **GIANLUCA PILLERA**

---

Consulente del lavoro dal 1998, è Componente della Consulta Diritto Lavoro – Cnec Lombardia (Centro Nazionale Economi di Comunità), della Consulta regionale CNEC e Professional Partner de Il Sole24ore Business School. Coordinatore per diversi Master presso quest'ultima, è inoltre PRESIDENTE del Sindacato dei consulenti del lavoro (ANCL MONZA & BRIANZA) e collaboratore per Quotidianopiu', rubrica giornaliera di aggiornamento giuslavoristico. Relatore ai convegni di Diritto del Lavoro per la Regione Lombardia, nel corso della sua carriera è stato docente per il Master in Management per lo sviluppo del capitale umano presso L'università Statale Bicocca di Milano.

## **BEATRICE SCAPPINI**

---

Fondatrice e Consulente di sostenibilità presso IPLUS – Studio Scappini Società Benefit sas, è formatrice nell'ambito della strategia aziendale. Componente della commissione nazionale sostenibilità presso UNGDCEC, componente del gruppo di lavoro presso OIBR e componente del direttivo Compagnia delle Opere Veneto, è inoltre Socia Fondatrice e tesoriere per ProBenefit. Consigliere nel Cda di Fondazione Toniolo (Verona) è inoltre docente per il Corso di laurea magistrale in Economia aziendale presso l'Università di Verona.



## MODALITÀ DI AMMISSIONE

Per l'iscrizione al Master è richiesto il possesso di almeno uno dei seguenti titoli:

- laurea conseguita secondo gli ordinamenti didattici precedenti il decreto ministeriale 3 novembre 1999 n. 509;
- lauree specialistiche ai sensi del D.M. 509/99 e lauree magistrali ai sensi del D.M. 270/2004;

**L'iscrizione al Master è compatibile con altre iscrizioni nel rispetto della nuova normativa in materia di iscrizione contemporanea a due corsi di istruzione superiore, così delineata ai sensi della Legge n. 33 del 12 aprile 2022.**

**Il titolo di studio straniero dovrà essere corredato da traduzione ufficiale in lingua italiana, legalizzazione e dichiarazione di valore a cura delle Rappresentanze diplomatiche italiane nel Paese in cui il titolo è stato conseguito.**



## MODALITÀ DI ISCRIZIONE

La domanda di iscrizione deve essere compilata telematicamente sul sito istituzionale dell'Università alla pagina [www.unicusano.it](http://www.unicusano.it).

La compilazione telematica della domanda di immatricolazione sarà siglata dallo studente con la **Firma Elettronica avanzata (FEA)**.

Alla domanda di iscrizione, compilata telematicamente sul sito [www.unicusano.it](http://www.unicusano.it), i candidati dovranno allegare/produrre i seguenti documenti:

- copia di un documento di identità personale in corso di validità;
- copia del Codice Fiscale.



## MODALITÀ DI PAGAMENTO

Il costo annuo del Master è di **€ 2.400,00 (duemilaquattrocento/00)**, oltre marca da bollo da 16 euro. Il pagamento verrà corrisposto in rate mensili e consecutive di pari importo di cui la prima all'atto dell'iscrizione.

È prevista una quota d'iscrizione ridotta, pari a **€ 2.300,00 (duemilatrecento/00)** per le seguenti categorie:

- Iscritti ai Corsi di laurea Unicusano
- Laureati Unicusano
- Laureati da meno di 24 mesi
- Dipendenti della Pubblica Amministrazione



## CONTATTI



### ■ Ufficio Consulenza orientamento didattico Master e Corsi di Perfezionamento

(pre-iscrizione):

Dal Lunedì al Venerdì dalle 9:00 alle 18:00

☎ 06 456 783 63

✉ infomaster@unicusano.it

### ■ Ufficio Assistenza Didattica

(post-iscrizione):

Dal Lunedì al Venerdì dalle 9:00 alle 22:00

☎ 06 893 200 00

✉ master@unicusano.it



**SITO UFFICIALE:** [unicusano.it](http://unicusano.it)



**PORTALE MASTER:** [master.unicusano.it](http://master.unicusano.it)



**LINKEDIN:** Università degli Studi Niccolò Cusano



**FACEBOOK:** Università Niccolò Cusano



**INSTAGRAM:** Unicusano



## COME ARRIVARE



**Università Niccolò Cusano**  
**Via don Carlo Gnocchi, 3**  
**00166 - Roma (RM)**

La sede dell'Università Niccolò Cusano è facilmente raggiungibile con i mezzi pubblici da qualsiasi parte della città.



Per scoprire il percorso più comodo:  
[www.unicusano.it/contatti/come-raggiungerci](http://www.unicusano.it/contatti/come-raggiungerci)



**È disponibile il servizio navetta gratuito Battistini/Unicusano.**



Orari su:  
[www.unicusano.it/campus-universita/servizio-navetta-gratuito](http://www.unicusano.it/campus-universita/servizio-navetta-gratuito)





# MASTER E CORSI DI PERFEZIONAMENTO UNICUSANO

L'offerta formativa dell'Università Niccolò Cusano, attraverso la didattica online, si pone l'obiettivo di rispondere alle esigenze di specializzazione di studenti neolaureati e professionisti di ogni settore.

## ■ MASTER ONLINE DI I E II LIVELLO

Per specializzarsi in un ambito specifico

## ■ MBA ED EXECUTIVE MBA

Per ampliare le proprie opportunità professionali

## ■ CORSI DI PERFEZIONAMENTO E AGGIORNAMENTO PROFESSIONALE

Per avere delle competenze sempre aggiornate

